



Definities

Advies	Het geven van een advies is verplicht voordat een besluit kan worden genomen. Wijkt het besluit af van het advies dan dient dit gemotiveerd te worden.
Afdelingsmanager	Eindverantwoordelijk voor een vestiging (Emmen, Almere, Apeldoorn, Groningen), voor een afdeling, (Communicatie & Veiligheid, Utiliteit, Beheer & Onderhoud)
AVA	Algemene vergadering van Aandeelhouders.
Besluit	Bevoegd om besluiten te nemen.
Investeringen	Uitgaven aan duurzame middelen die direct of indirect bijdragen aan het genereren van inkomsten voor Harwig en: 1. waarvan de uitgaven per stuk ten minste Euro 5.000 exclusief BTW bedragen, en 2. waarvan de levensduur langer dan 1 jaar is, en 3. gebruikt worden voor de bedrijfsvoering en niet om te verkopen of te verwerken in één project / werkorder. Voorbeelden zijn: grond, gebouwen, machines, installaties, transportmiddelen, meubelen, hard- en software.
Keurt besluit goed	Bekrachtiging van het besluit is nodig. Zonder deze goedkeuring kan het besluit worden vernietigd. Heeft tevens externe werking.
Directie	Eindverantwoordelijk voor alle vestigingen en afdelingen en als zodanig geregistreerd bij de Kamer van Koophandel.



1. Aannemen / Schorsing / Ontslag eigen personeel + ingeleend personeel
Bezoldiging / Arbeidsvoorwaarden

	Personeelszaken	Afdelingsmanager	Directie	AVA
Directie leden	Adviseert		Besluit	Keurt besluit goed
Afdelingsmanager	Adviseert		Besluit	
Technisch Personeel 'van PL tot hulp monteur'	Adviseert	Stelt voor	Besluit	
Inleners	Adviseert	Stelt voor	Besluit	
Overige personeel	Adviseert	Stelt voor	Besluit	

2. Financieel beheer : Inkomsten

	Projectleider	Afdelingsmanager	Directie
Projecten offertes (regie/aanneemsom/ meer&minder werk)			
- t/m € 10.000 4 ogen principe: projectleider <u>samen met</u> afdelingsmanager	Besluit	Keurt besluit goed	
- > € 10.000 4 ogen principe => Afdelingsmanager <u>samen met</u> Directie	Stelt voor	Besluit	Keurt besluit goed

3. Financieel beheer : Investeringsen

	Afdelingsmanager	Manager Inkoop & Logistiek	Directie
Investeringsen:			
- binnen investeringsbudget t/m € 5.000	Besluit	Besluit	
- binnen investeringsbudget > € 5.000	Besluit	Besluit	Keurt besluit goed
- buiten investeringsbudget	Stelt voor	Stelt voor	Besluit



4. Financieel beheer : Uitgaven - materiaal / onderaanneming / uitbesteding / materieel

	Projectleider / Afdelingsmanager	Manager Inkoop & Logistiek	Directie
Materiaal inkopen			
- t/m € 50.000	Stelt voor	Besluit	
- > € 50.000	Stelt voor	Besluit	Keurt besluit goed
Onderaanneming / uitbesteding inkopen			
- t/m € 50.000	Stelt voor	Besluit	
- > € 50.000	Stelt voor	Besluit	Keurt besluit goed
Materieel inzet (eigen middelen / kopen / huren)			
- t/m € 10.000	Stelt voor	Besluit	
- > € 10.000	Stelt voor	Besluit	Keurt besluit goed

5. Financieel beheer : Uitgaven - Exploitatie kosten

	Projectleider	Afdelingsmanager	Manager Inkoop & Logistiek	Directie
Alleen bevoegd	€ 100	€ 1.000	€ 1.500	onbeperkt