



Definities

Advies	Het geven van een advies is verplicht voordat een besluit kan worden genomen. Wijkt het besluit af van het advies dan dient dit gemotiveerd te worden.
Afdelingsmanager	Eindverantwoordelijk voor een vestiging (Emmen, Almere, Groningen), voor een afdeling (Beheer & Onderhoud, Utiliteit), voor Harwig Communicatie & Veiligheid B.V., voor Harwig Engineering B.V., voor Harwig Midden B.V.
AVA	Algemene vergadering van Aandeelhouders.
Besluit	Bevoegd om besluiten te nemen.
Investeringen	Uitgaven aan duurzame middelen die direct of indirect bijdragen aan het genereren van inkomsten voor Harwig en: 1. waarvan de uitgaven per stuk ten minste Euro 5.000 exclusief BTW bedragen, en 2. waarvan de levensduur langer dan 1 jaar is, en 3. gebruikt worden voor de bedrijfsvoering en niet om te verkopen of te verwerken in één project / werkorder. Voorbeelden zijn: grond, gebouwen, machines, installaties, transportmiddelen, meubelen, hard- en software.
Keurt besluit goed	Bekrachtiging van het besluit is nodig. Zonder deze goedkeuring kan het besluit worden vernietigd. Heeft tevens externe werking.
Manager	Alle afdelingsmanagers, aangevuld met Manager Inkoop & Logistiek en Hoofd Administratie.
Technisch directeur	Eindverantwoordelijk voor de productie van alle directe vestigingen / afdelingen.



1. Aannemen / Schorsing / Ontslag eigen personeel + ingeleend personeel

	Personeelszaken	Afdelingsmanager	Technisch directeur	Algemeen directeur	AVA
Directie leden	Adviseert			Besluit	Keurt besluit goed
Manager	Adviseert			Besluit	
Technisch Personeel 'van PL tot hulp monteur'	Adviseert	Stelt voor	Besluit		
Inleners	Adviseert	Stelt voor	Besluit		
Overige personeel	Adviseert	Stelt voor		Besluit	

2. Bezoldiging / Arbeidsvoorwaarden

	Personeelszaken	Afdelingsmanager	Technisch directeur	Algemeen directeur	AVA
Directie					Besluit
Management Team Leden	Adviseert			Besluit	
Technisch Personeel	Adviseert	Stelt voor	Besluit		
Overige personeel	Adviseert	Stelt voor		Besluit	

3. Financieel beheer : Inkomsten

	Projectleider	Afdelingsmanager	Directie
Projecten offertes (regie/aanneemsom/ meer&minder werk)			
- tot € 10.000 4 ogen principe: projectleider <u>samen met</u> afdelingsmanager	Besluit	Keurt besluit goed	
- > € 10.000 4 ogen principe => Afdelingsmanager <u>samen met</u> Directeur	Stelt voor	Besluit	Keurt besluit goed



4. Financieel beheer : Investerings

	Manager	Algemeen Directeur	AVA
Investerings:			
- binnen investeringsbudget tot € 10.000	Besluit		
- binnen investeringsbudget > € 10.000	Besluit	Keurt besluit goed	
4 ogen principe: Afdelingsmanagers <u>samen met</u> andere Afdelingsmanager			
- buiten investeringsbudget	Stelt voor	Besluit	Keurt besluit goed

5. Financieel beheer : Uitgaven - materiaal / materieel

	Projectleider	Manager Inkoop & Logistiek	Directie
Materiaal inkopen			
- t/m € 50.000	Stelt voor	Besluit	
- > € 50.000	Stelt voor	Besluit	Keurt besluit goed
Materieel inzet (eigen middelen / kopen / huren)			
- t/m € 10.000	Stelt voor	Besluit	
- > € 10.000	Stelt voor	Besluit	Keurt besluit goed

6. Financieel beheer : Uitgaven - Exploitatie kosten

	Projectleider	Manager	Afdelingsmanager	Technisch directeur	Algemeen Directeur
Alleen bevoegd	€ 100	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.500	onbeperkt
Samen met hogere functie	€ 1.500	onbeperkt	onbeperkt	onbeperkt	